

Toezichtvisie Raad van Toezicht Haagse Hogeschool -definitieve versie 10 oktober 2024

Inleiding

De Raad van Toezicht van De Haagse Hogeschool formuleert in deze Toezichtvisie de inhoudelijke uitgangspunten van zijn toezicht en de manier waarop hij daaraan invulling geeft. Bij deze invulling sluit de RvT nadrukkelijk aan bij de branchecode 'Goed Bestuur en Toezicht in het HBO 2023' en de doelstellingen zoals vastgelegd in het instellingsplan 2023-2028 van De Haagse Hogeschool.

De Haagse Hogeschool heeft als missie bij te dragen aan een duurzame en rechtvaardige samenleving door hoogwaardig, praktijkgericht onderwijs en onderzoek. In deze internationaal georiënteerde kennisinstelling worden studenten opgeleid op tot kritisch denkende en lerende wereldburgers. In nauwe samenwerking met regionale en internationale partners worden concrete antwoorden op vragen uit de samenleving ontwikkeld. Wij houden toezicht op deze missie door middel van de vier beschreven kernthema's in het instellingsplan: kwaliteit van onderwijs en onderzoek, co-creatie met het werkveld, bijdrage aan een duurzame en rechtvaardige wereld en een inclusieve community.

Onze opdracht

Goed bestuur en toezicht in het hbo creëert impact op de **maatschappelijke opdracht, handelt legitiem** en is **professioneel**. Om dat te doen richten we ons op onze maatschappelijke opdracht bij alles wat we doen.

- Als randstedelijke hogeschool heeft de Haagse een maatschappelijke opdracht op het gebied van emancipatie en het wegnemen van bottlenecks. We zorgen ervoor dat studenten hun potentieel ontwikkelen, hun kansen op de arbeidsmarkt vergroten en relevant zijn voor de samenleving. Het gaat hierbij niet om eenmalige gelijkheid van kansen voor de start van een studie, maar om het telkens weer wegnemen van barrières en het bieden van een serie aan mogelijkheden zodat alle studenten hun talenten optimaal kunnen ontwikkelen. Om legitiem te handelen zorgen we voor openheid, zijn we aanspreekbaar, leggen we verantwoording af en werken we vanuit dialoog met belanghebbenden.
- Op het gebied van professionaliteit zorgen we voor een bekwame Raad van Toezicht, zijn we integer en zorgen we voor voldoende reflectie.

Wij doen dit vanuit de kernwaarden van de Haagse Hogeschool: Curious, Connecting en Caring.

Curious: We staan open voor anderen en zijn nieuwsgierig naar de wereld om ons heen. We investeren in onze professionele groei door op zoek te gaan naar kennis die onze eigen expertise en belevingswereld overstijgt.

Connecting: Wij omarmen diversiteit en staan voor inclusieve participatie in onze community. Wij leggen verbindingen tussen de samenleving en onze community en zoeken de samenwerking op met externe partners.

Caring: We zijn betrokken en helpen elkaar vooruit – als individu en als community. Wij leven, leren en werken voor een duurzame en rechtvaardige toekomst

Visie op toezicht

Onze hogeschool opereert in een complexe, snel veranderende omgeving. Maatschappelijke en technologische ontwikkelingen vragen om een responsieve en wendbare organisatie. Dit stelt niet alleen eisen aan het bestuur, maar ook aan het toezicht. Het toezicht van De Haagse Hogeschool staat ten dienste van zowel onze maatschappelijke als institutionele doelen, waarbij de kwaliteit en toegankelijkheid van ons onderwijs en onderzoek centraal staan. De rol van de Raad van Toezicht draagt bij aan het toekomstbestendig maken van De Haagse als kennisinstelling met impact en slaat met *good governance* een brug tussen externe maatschappelijke belangen en interne vraagstukken.

Onze visie op toezicht bestaat uit drie elementen:

1. Strategische waardecreatie

Het toezicht is gericht op het stimuleren van strategische besluitvorming die de maatschappelijke positie van de Haagse als kennisinstelling versterkt. De Raad van Toezicht draagt bij aan het formuleren van onze lange termijnvisie en het stimuleren van innovatie en samenwerking met onze externe partners.

2. Transparantie en verantwoording

Transparant bestuur is essentieel voor het vertrouwen van onze studenten, medewerkers en externe stakeholders. De Raad van Toezicht stimuleert De Haagse tot het formuleren van heldere en toetsbare strategische doelstellingen en een duidelijke communicatie over het behalen hiervan. Dit vereist een positief kritische en onafhankelijke houding waarbij verantwoording proactief en vanuit een waarderend perspectief wordt bevorderd. De Raad van Toezicht evalueert op regelmatige basis hoe De Haagse bijdraagt aan haar maatschappelijke opdracht.

3. Integriteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid

Het hoger onderwijs heeft een centrale rol in de vorming van de samenleving. De Haagse vervult een voorbeeldfunctie in het bevorderen van diversiteit, inclusie, duurzaamheid en rechtvaardigheid. De Raad van Toezicht draagt zorg voor een bestuur dat deze maatschappelijke verantwoordelijkheid actief uitdraagt en zich bewust is van de maatschappelijke impact van de hogeschool als kennisinstelling. Integriteit en ethisch leiderschap zijn onderdeel van onze agenda.

Governancestructuur

Het bestuur van de hogeschool is in handen van het College van Bestuur. De Raad van Toezicht heeft drie rollen binnen de hogeschool, namelijk:

1. Met het oog op de maatschappelijke opdracht toezicht houden op de uitvoering van werkzaamheden en de uitoefening van bevoegdheden door het CvB;
2. Het CvB met raad terzijde staan (ofwel: sparringpartner zijn);
3. Werkgever zijn van het CvB.

Aansluitend op deze rollen kan de RvT een rol spelen bij externe betrekkingen bijvoorbeeld als ambassadeur van De Haagse Hogeschool.

Daarnaast is het samenspel tussen CvB, Medezeggenschap en RvT van groot belang. Samen werken we aan een constructieve en positief kritische dialoog.

Afsluiting

Hiermee dragen wij als Raad van Toezicht bij aan de verantwoordelijkheid die De Haagse Hogeschool heeft om hoge kwaliteit van onderwijs en onderzoek te leveren, studenten en medewerkers hun potentieel te laten ontwikkelen en hun relevantie voor de samenleving te vergroten. Wij bouwen mee aan een community die divers, inclusief en internationaal is en waar barrières worden weggenomen.

Vastgesteld door de RvT op 16 december 2024.